

100 字トレーニング追加

- (1) ファブレス化のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ
- (2) 年功序列型給与のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ
- (3) 非正規社員の戦力化に必要な施策を 100 文字以内で答えよ
- (4) フランチャイザー本部に関する特徴を 100 文字以内で答えよ
- (5) フランチャイジー加盟店に関する特徴を 100 文字以内で答えよ
- (6) プロモーション・ミックスの特徴について 100 文字以内で答えよ
- (7) プル戦略に関して 100 文字以内で答えよ
- (8) プッシュ戦略に関して 100 文字以内で答えよ
- (9) 新規受託生産に応じる場合のメリット、デメリット 100 文字以内で答えよ
- (10) ドル売りの為替予約をする際のメリット、デメリットを 100 字以内で答えよ
- (11) ドル買いの為替予約をする場合のメリット、デメリットを 100 字以内で答えよ
- (12) ドルのプットオプションを購入する際のメリット、デメリットを 100 字以内で答えよ
- (13) ドルのコールオプションを購入する際のメリット、デメリットを 100 字以内で答えよ
- (14) ABC 活動基準原価計算と伝統的な原価計算方法との違いを 100 字以内で答えよ
- (15) 残余利益に関する概要、メリット、デメリットを 100 字以内で答えよ
- (16) EVA(Economic Value Added)法の特徴を 100 字以内で答えよ
- (17) M&A における買い手側のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ
- (18) M&A における売り手側のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ
- (19) M&A における MBO のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ

ファブレス化のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ

メリットは、①生産に関する費用を削減でき②経営資源を自社の強みに集中でき③市場変化に対応できる点。デメリットは、①自社製造に比べ外注費用がかかり②製造ノウハウの蓄積が難しく③機密情報の漏洩リスクがある点。

年功序列型給与のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ

メリットは、①長期的な視点での社員教育が可能②会社にあった人材を育成しやすく③離職率が低下する点。デメリットは、①人事評価の納得性が低く②労働意欲が低下するおそれがある点。

非正規社員の戦力化に必要な施策を 100 文字以内で答えよ

施策は、①等級別賃金を採用し成熟度に合わせて等級を設け等級に応じた賃金とし②職場リーダー制を採用し実務のリーダー役を設け職務充実・職務拡大を図り③正社員への登用や④専門的な能力に合わせた能力給の導入。以上の施策により非正規社員のモチベーションを向上させ戦力化を図る。

フランチャイザー本部に関する特徴を 100 文字以内で答えよ

特徴は、①独自性のあるビジネスモデルを構築し加盟店であるフランチャイジーに提供し、その対価としてロイヤリティ等の収入を得る②効率良く商品を販売できるよう流通経路を確保する③新製品の開発を継続的に行う④ブランドイメージの維持・認知度向上・品質向上をさせるためにマニュアル作成や人材教育の実施を行う⑤フランチャイジーを増やし地域毎のネットワークを拡大させる点。

フランチャイジー加盟店に関する特徴を 100 文字以内で答えよ

特徴は、①本部の持つブランドを守りつつイメージを向上させながら運営していく②本部からノウハウ等を得る代わりにロイヤリティを支払う③ロイヤリティ支払いのために一定の資金を確保しながら運営を実施する④本部との関係は雇用関係ではなく契約関係であるため対等な関係を築く⑤顧客ニーズを直接収集し顧客の好みにあった商品を提供して愛顧向上や客単価向上を図る点。

プロモーション・ミックスの特徴について 100 文字以内で答えよ

特徴は、プル戦略とプッシュ戦略に大別され、主なプル戦略は、広告宣伝、パブリシティがあり、主なプッシュ戦略は、人的販売と販売促進がある。

プル戦略に関して 100 文字以内で答えよ

①広告宣伝、主に費用をかけてテレビ・ラジオ・新聞・雑誌などのマスメディアや、DM、屋外広告、インターネットなどの媒体を使用すること②パブリシティ、企業が新製品発売の際に、新聞社、放送局、出版社などに対してニュースレターを送り、テレビ、新聞、雑誌などの報道機関に記事として取り上げてもらおうとするプロモーション活動のことで、原則無料だが、記事の掲載可否や内容について全てマスコミ各社の判断となり、企業側からの統制は不可能。

プッシュ戦略に関して 100 文字以内で答えよ

①人的販売、販売員、営業担当者などによる販売活動のことで、店頭での対面販売と、営業担当者が企業や家庭に出向く訪問販売がある②販売促進、セールスプロモーションとも呼ばれ、消費者の購買意欲、および販売店の販売意欲をかきたてる活動全般のことで、POP 広告、サンプル(試供品)、ポイントカード、クーポン、景品やおまけ、抽選、実演販売、展示会、カタログ、パンフレットなど、さまざまな種類がある。

新規受託生産に応じる場合のメリット、デメリット 100 文字以内で答えよ

メリットは、①売上がアップする②稼働率と生産効率がアップする③新規ノウハウの獲得が期待できる点。デメリットは、①受注先の経営状況に左右される②生産量拡大に伴う生産能力の不足が起こる可能性がある点。

ドル売りの為替予約をする際のメリット、デメリットを 100 字以内で答えよ

為替予約の時点で為替を確定させるため、メリットは、主に輸出企業が円高時に為替差損を回避できる点。デメリットは、円安時に為替差益を享受できない点。

ドル買いの為替予約をする場合のメリット、デメリットを 100 字以内で答えよ

為替予約の時点で為替を確定させるため、メリットは、主に輸入企業が円安時に為替差損を回避できる点。デメリットは円高時に為替差益を享受できない点。

ドルのプットオプションを購入する際のメリット、デメリットを 100 字以内で答えよ

メリットは、主に輸出企業が①円高時に権利行使することで為替差損を回避できる②円安時に権利放棄することで為替差益を享受できる点。デメリットは、円安・円高に関わらずオプションプレミアムが必要な点。

ドルのコールオプションを購入する際のメリット、デメリットを 100 字以内で答えよ

メリットは、主に輸入企業が①円高時に権利放棄することで為替差益を享受できる点②円安時に権利行使することで為替差損を回避できる点。デメリットは、円安・円高に関わらずオプションプレミアムが必要な点。

ABC 活動基準原価計算と伝統的な原価計算方法との違いを 100 字以内で答えよ

伝統的な原価計算では、多品種少量生産に付随する生産支援活動等を間接費の配布の際に考慮できず、経営実態を反映しにくい。一方、ABC では組織の活動毎に間接費を集計し、その活動原価を各製品の活動にあわせて間接費の振り分けができるので経営実態を反映できる。

残余利益に関する概要、メリット、デメリットを 100 字以内で答えよ

RI 残余利益とは事業部内で管理ができる事業部の管理可能利益から資本コストを引いた値。メリットは、①企業として最低限確保すべき資本コストを考慮した上で新たな投資案の採用が決定される②長期的な視点で全社の利益拡大を図ることができる点。デメリットは、①利益率ではなく利益の絶対額で評価するため事業内容が異なる事業部の業績が比較できない、②小規模な高利益率の投資案より大規模な低利益率の投資案が採用される点。

EVA(Economic Value Added)法の特徴を 100 字以内で答えよ

ファイナンス理論である WACC の概念を残しながら、アカウンティング的に単年度や四半期で事業や企業を評価する指標で、会計上黒字なのか赤字なのかだけで判断せずに、税引後営業利益(NOPAT)から、固定資産と運転資本増加分(投下資本)もしくは期末の総資産から流動負債を引いた値に WACC を掛けた値を差し引き、その結果の値がプラスになることで、初めて投資家の要求に見合った経済的価値を生み出したと考える手法のこと。

(17) M&A における買い手側のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ

メリットは、①ノウハウと技術が獲得できる②生産効率化に繋がる③競争力が強化する④既存事業とのシナジー効果が得られる⑤新たな市場へ参入できる点。デメリットは、①融合に時間が掛かる②シナジーが生まれない可能性がある③優秀な人材が流出する可能性がある④のれん代の減損リスクがある点。

(18) M&A における売り手側のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ

メリットは、①事業承継問題が解決する②企業の存続と発展が得られる③従業員の雇用が守られる点。デメリットは、①時間的な制約がある②取引先とのトラブルが生じる可能性がある点。

(19) M&A における MBO のメリット、デメリットを 100 文字以内で答えよ

メリットは、①独立した経営を実現できる②意思決定の迅速化につながる③従業員のモチベーションが向上する④円滑な事業承継を実現できる⑤組織文化や体制、経営戦略の再構築が可能⑥敵対的買収を回避できる点。デメリットは、①経営に変化が生じない可能性がある②経営の監視機能が弱体化する③資金繰りが悪化するリスクがある点。

